

Innovation er også hårdt arbejde

Hårdt arbejde, høje krav og tomme pengeklaser er et godt udgangspunkt for innovative løsninger



Af | Irene Brandt

"Jeg indstiller hermed Middelfart kommunes klimachef, Morten Westergaard, til KTCs innovationspris," sådan indleder teknik- og miljødirektør Thorbjørn Sørensen, Middelfart Kommune, sin indstilling af kommunens klimachef til KTCs Innovationspris til ledere under topchefniveau.

Morten Mejsen Westergaard lægger efterfølgende ikke skjul på, at han er taknemmelig over indstillingen. Han sidder med kaffekruset foran sig ved det lille mødebord i sit alt andet end ryddelige kontor i Nørre Aaby, hvor Teknik- og Miljøforvaltningen i Middelfart Kommune har adresse. Mellem bøger, charteks og mapper i reolerne troner små havenisser og andet kitsch, og på væggen vidner en plakat med et fotografi af Graham Watson fra cykelløbet Liege-Bastogne-Liege om Morten M. Westergaard store fritidsinteresse: cykelløb. Man kunne med andre ord få den tanke, at et overfyldt kontor er befordrende for innovative løsninger; men i virkeligheden handler det nok

mere om, at alsidighed og et godt netværk fremmer adgangen til innovative løsninger.

"Innovation kræver, at man tør prøve noget nyt, kan arbejde tværfagligt, og at man kan lade sig inspirere," siger Morten M. Westergaard. Når han skal bruge citater, der illustrerer dét at være innovativ, griber han til Pippi Langstrømpe og Thomas Edison. Den første siger: "Det har jeg ikke prøvet før. Så det kan jeg godt." Den anden er kendt for at beskrive arbejdet som opfinder med ordene: "1% idérigdom og 99% hårdt arbejde."

Gennem sine uddannelser: den samfundsvidenskabelige basisuddannelse ved Aalborg Universitet, landinspektør og master i læreprocesser har Morten M. Westergaard en indsigt i humaniora, naturvidenskab og samfundsvidenskab, som giver ham mulighed for at kombinere alle tre discipliner, når idéerne opstår.

"Derudover er det vigtigt, at man har høje ambitioner på projekternes vegne. De skal give mening og være bæredygtige på

samfundsplan," siger Morten M. Westergaard. Han lægger vægt på, at det meningskabende i et projekt strækker sig hele vejen fra forskningsidé til faktura.

"Hvis jeg ikke tjener min løn ind hver dag, er jeg ikke god nok!" konstaterer Morten M. Westergaard, og han lader sig ikke nøjes med at være fundraiser, for projekterne skal kunne leve videre, når støttemidlerne er brugt - ellers er de intet værd samfundsøkonomisk.

Masser af muligheder

Tværfaglighed er én vej til innovation. Parallelt med denne vej placerer Morten M. Westergaard samarbejdet mellem offentlige og private aktører. I Middelfart Kommune er ESCO blevet en helt fantastisk succes, som rækker langt ud over Danmarks grænser.

"I disse år er der masser af muligheder og meget at hente i snitfladen mellem det tværfaglige og det tværsektorielle," konstaterer Morten M. Westergaard, men uden et

Projekter/tiltag hvor Morten M. Westergaard har spiller en afgørende/væsentlig rolle.

Shared space

Morten M. Westergaard var projektleder på dansk Shared Space (by- og trafikplanlægningsprojekt) Konceptet har nu sit eget institut (Holland) og er et koncept, der anvendes i Europa. Morten havde et tæt samarbejde med Hans Monderman, der var leder af instituttet i Holland.

Der gennemførtes i 2006 et konkret shared space projekt i Ejby Bymidte.

Trafiksikkerhed i det åbne land

Shared Space er godt for lavhastigheds-

områder i byer – men ikke for veje i det åbne land.

Det førte til et samarbejde mellem Ejby kommune med Morten M. Westergaard som projektleder og Vejdirektoratet om landets første trafiksikkerhedsgennemgang af eksisterende veje i det åbne land. Alle kommunale veje i kommunen fik en gennemgang af en trafiksikkerhedsrevisor.

Speedbuster

Trafiksikkerhedsprojekt for unge mennesker. Et innovationsprojekt, som udvikles i samarbejde med Trygfonden. I

den 4-årige projektperiode reduceredes antallet af ungeuheld med ca. 50% og antallet af dræbte faldt til 0. Flere trafikministre har udtrykt deres begejstring for projektet.

Cykler uden grænser

Morten er pt. projektleder på et EU-projekt om cykler uden grænser. Der deltager fire danske og to tyske kommuner. Der er blandt andet udviklet et første CO2 cykleregnskab i Danmark, ligesom der arbejdes med cykelpolitik. Se <http://www.cyklereudengraenser.eu/>



Før kommunalreformen var Morten M. Westergaard projektleder i teknisk forvaltning i Ejby Kommune. I denne funktion skabte Morten M. Westergaard banebrydende trafikikkerhedsprojekter, som har givet genlyd nationalt og internationalt. Morten M. Westergaard var blandt andet den gennemgående person og skaber af et nyskabende trafikikkerhedsprojekt omfattende unge bilister benævnt Speedbusters. Speedbuster-projektet reducerede unges trafikuheld markant og blev hædret med en flise foran rådhuset i Ejby.

modigt byråd og en ledelse, der bakker op hele vejen, kunne Morten M. Westergaard efter eget skøn ikke gennemføre de mange succesrige innovative projekter og tiltag, han enten har stået i spidsen for eller været aktiv deltager i.

”Samtidig er det specielt på klimaindsatsen, vi i dag gør os gældende i Middelfart Kommune, og klimaforbedrende aktiviteter har vist sig at være meget lette at ’sælge’ til borgere, erhvervsliv og politikere, fordi den appellerer til alle - uanset om det er isbjørnene eller konkurrenceevnen, der optager folk,” siger Morten M. Westergaard.

Høje ambitioner og snævre rammer

Tilsvarende er det Morten M. Westergaards erfaring, at overlæggeren kun kan sættes for lavt.

”Hvis bygningsreglementet for ti år siden havde stillet krav om lavenergi-byggeri, så havde Danmark og ikke Tyskland i dag været førende på verdensmarkedet. Vi kan se, at vores ESCO light-projekt har forbedret de lokale bygningshåndværkeres konkurrenceevne, fordi de i dag har en faglig indsigt og kunnen, som andre håndværkere ikke har,” siger Morten M. Westergaard.

Han klynker ikke over finanskrisen - tværtimod:

”I det første ti-år af det 21. århundrede glemte vi helt at være innovative, fordi der var penge til det hele. Jeg kan godt lide at få begrænsninger og arbejde inden for snævre rammer. Når de ikke er til stede, ender det ofte i selvtilstrækkelighed, og i at man køber sig ud af det hele. Min erfaring er, at det fremmer et godt samarbejde, når der ikke er ressourcer til alt det, man gerne vil. Min definition på innovation kan derfor være, at innovation opstår, når man bliver presset ud i situationer, hvor man er tvunget til at fremelske ny viden og nye muligheder,” siger Morten M. Westergaard.

ESCO Light

Morten M. Westergaard er idéskaber og projektleder på dette projekt, som handler om energirenovering af private boliger. Projektet omfatter uddannelse af lokale håndværkere i samarbejde med Videncenter for energibesparelser. De lokale energiselskaber er inddraget og giver blandt andet tilskud til energirenoveringsprojekter. Et projekt, der har klimaminister Lykke Friis interesse.

ESCOmmuner

Morten M. Westergaard er en væsentlig aktør i innovationsprojekt om ESCO

i Kalundborg, Gribskov og Middelfart kommuner. Der udvikles ESCO - modeller samt hjemmeside med værkstøjskasse specielt rettet mod de danske kommuner.

El-biler

Morten M. Westergaard har været drivkraft i at Middelfart Kommune nu afprøver tre forskellige typer el-biler og er i gang med opstilling af fem ladestationer i kommuner. Kommunen deltager også i projektet ”test en elbil”

Klimatilpasning

Initiativtager til samarbejde med Videncenter for klimatilpasning og hele kommunens tekniske forvaltning samt kommunens spildevandsselskab.

Formidling

Morten M. Westergaard bidrager til vidensdeling med kommunale kollegaer. Det gøres ved foredrag i ind- og udland samt ved skriftlig formidling. Senest ved artikler i de tre første numre af KTCs medlemsblad, Teknik & Miljø, i 2011